



**Victor Leal Domingues**  
Capitão de Mar e Guerra  
(Intendente da Marinha)  
- Diretor do CIANB e  
Presidente do  
Conselho Editorial

## APRENDER, EVOLUIR E ENSINAR!

Sob a égide dessas três palavras o Centro de Instrução e Adestramento Almirante Newton Braga (CIANB) busca no aprendizado a fonte inesgotável de evolução contínua.

O CIANB é uma organização militar, integrante do Sistema de Ensino Naval, pensada para ser Escola; que cumpre sua missão de aperfeiçoar os Oficiais do Corpo de Intendentes da Marinha e de levar capacitação e aprimoramento profissional, nas áreas de conhecimento de interesse do Setor Secretaria-Geral da Marinha (SGM), aos militares e servidores civis da Marinha do Brasil (MB) mantendo duplo foco. Além dessa nobre Missão, o CIANB busca alinhar-se às demandas da atualidade, desenvolvendo as competências necessárias para que as atividades de Intendência e a gestão na MB continuem no ciclo virtuoso da efetividade.

É com este espírito que a “Acanto em Revista” é construída. Periódico acadêmico anual do CIANB, desenvolvido de forma co-participativa pelos Instrutores e professores do Centro, militares das Organizações Militares Orientadoras Técnicas (OMOT) do Setor SGM e pesquisadores, que tem como propósito a divulgação de artigos científicos de relevância para a MB, especialmente aqueles que contribuem para a melhoria de processos e para a busca de novas ferramentas, métodos e soluções para os desafios enfrentados pela gestão da MB, das áreas de Abastecimento, Administração, Finanças, Contabilidade, Orçamento Público, Controle Interno e as ramificações destas.

Como tema destaque desta 6ª Edição foi escolhido *Conexões e Redes de Inovação* no contexto das práticas acadêmicas e administrativas, representadas pelas relações sociais e tendo no indivíduo seu atributo mais crítico, ampliando a obtenção de recursos, os processos de inovação e a capacidade absorptiva das organizações públicas e privadas, por meio do alinhamento aos seus objetivos estratégicos.

Neste contexto, instrutores e professores precisam compreender claramente seus importantes papéis como vetores da transformação acadêmica e profissional. Adaptar-se a novas formas de comunicação e a novas ferramentas de ensino, saber instigar seus alunos, estar plena e

constantemente atualizados em suas áreas de atuação e naquelas que as tangenciam, investindo fortemente em suas próprias capacitações, tanto por iniciativa própria como patrocinados pelas instituições de ensino da qual fazem parte, são hoje habilidades e atitudes sem as quais o docente não consegue construir a relação de aprendizado com seus alunos. Para dar corpo a este importante assunto, convidamos a abrir esta Edição como entrevistada a Professora Dra. Débora Duran, Pedagoga, Mestre e Doutora pela Faculdade de Educação da USP. Realizou estágio pós-doutoral na Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME), é professora e pesquisadora do Centro de Estudos de Pessoal e Forte Duque de Caxias (CEP/FDC) e assessora pedagógica da Diretoria de Educação Técnica Militar (DETMil) do Departamento de Educação e Cultura do Exército (DECEX).

Em seguida, selecionamos e apresentamos aos leitores sete trabalhos acadêmicos sob a forma de artigos científicos, sendo quatro desenvolvidos na área de Abastecimento, dois na de Administração, um na área de Finanças, e um na área de Auditoria, todos relevantes tanto na vertente acadêmica como quanto à potencial aplicabilidade prática no âmbito da MB do conhecimento produzido. O processo de seleção dos artigos para publicação neste periódico iniciou-se com base nos quinze melhores produzidos pelos

Oficiais-Alunos do Curso de Aperfeiçoamento de Intendência para Oficiais (CAIO), Turma de 2018, principal curso ministrado no CIANB e parte do itinerário formativo dos Oficiais do Corpo de Intendentes da Marinha. Foram avaliados também outros artigos externos submetidos. O comitê de avaliação foi composto por instrutores do CIANB e das OMOT do Setor SGM, todos Mestres e Doutores. Além disso, tivemos como base nas orientações desses quinze artigos do CAIO, apoio incondicional dos Professores da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), nossa Instituição de Ensino Superior parceira na condução do curso.

Este periódico, cuja 6ª Edição acompanha os 250 anos do Corpo de Intendentes da Marinha é ainda mais especial, pois resalta a importância histórica de cada conquista, os desafios do período burocrático ao pós *New Public Management*, as Reformas Administrativas vivenciadas no Brasil e a importância de fomentar o ensino, a pesquisa e a extensão como motivação para o desenvolvimento das pesquisas aqui publicadas, fazendo do CIANB uma referência tanto no desenvolvimento de novos conhecimentos quanto na aplicação de novas Tecnologias de Informação e Comunicação, evidenciando o aprimoramento da gestão na MB por meio do ensino.

Boa leitura!