

## SUMÁRIO

- 9 **HOMENAGEM**
- 11 **EDITORIAL**  
**A REVISTA, O MAR E O MARINHEIRO**
- 15 **NOSSA CAPA**  
**LANÇAMENTO DO RIACHUELO MARCA O PRIMEIRO GRANDE PASSO DO PROSUB**  
*Diretoria-Geral de Desenvolvimento Nuclear e Tecnológico da Marinha*  
Cerimônia de lançamento – batismo. Programa de Estado. A propulsão nuclear
- 22 **PODER NAVAL – PRESENTE E FUTURO (PARTE 3)**  
*Elcio de Sá Freitas – Vice-Almirante (Ref<sup>o</sup>-EN)*  
O futuro próximo. Missão Nacional – Estratégia. Passado, presente e futuro. A Estratégia de 2008. O Pensamento da Nação
- 30 **RENOVAÇÃO DO PODER NAVAL: Projetar é Preciso!**  
*Eduardo Italo Pesce – Professor*  
Breve histórico – projetos. Quadro atual e perspectivas. Escassez de recursos. Custo/benefício. Opções possíveis
- 64 **NAVEGAÇÃO NACIONAL – Buscando o rumo certo**  
*Luiz Antônio Fayet – Economista*  
Evolução da balança comercial – produção e exportação. Mudança geográfica da produção agrícola. Custo do frete marítimo.
- ★ ★ ★
- 70 **O PROGRAMA ANTÁRTICO BRASILEIRO – Alguns antecedentes – Minha participação**  
*Luiz Philippe da Costa Fernandes – Vice-Almirante (Ref<sup>o</sup>)*  
Motivação original do Programa. Estágio no British Antarctic Survey. Acompanhamento das operações
- 76 **LOGÍSTICA – PROCESSO DE OBTENÇÃO DE SISTEMAS**  
*Ruy Barcellos Capetti – Vice-Almirante (Ref<sup>o</sup>)*  
Metáforas sobre logística e processo de apoio logístico integrado. Dos ingredientes ao bolo – gerência. A buchada de bode – aquisição – gerência
- 83 **UM HISTÓRICO DA MANUTENÇÃO E CONCEITOS SOBRE SUA FUNÇÃO**  
*Tiudorico Leite Barboza – Contra-Almirante (EN- Ref<sup>o</sup>)*  
Revolução Industrial e sua evolução no cenário mundial. As duas guerras induziram mudanças no mercado – as manutenções: improvisada – corretiva – preventiva – preditiva

- 88 **A GESTÃO DE PESSOAS POR COMPETÊNCIAS: Uma proposta para implantação em instituições públicas**  
*Oscar Moreira da Silva Filho* – Contra-Almirante (RM1)  
Metodologia. Evolução da gestão de pessoas. Gestão por competência – avaliação
- 100 **OS DESAFIOS GLOBAIS DO SÉCULO XXI: as “Novas Guerras” e a Segunda Guerra Fria**  
*Reis Friede* – Desembargador Federal  
Conflitos de civilizações – fundamentalismo religioso. Recursos do fundo do mar – a extração ao arrepio do direito internacional – no Mar do Sul da China, na Antártica. Política – identitária e ideológica. Desafios globais do século XXI
- 105 **A REORGANIZAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO NAVAL NA CONSTRUÇÃO DO ESTADO IMPERIAL EM MEADOS DO SÉCULO XIX**  
*Wagner Luiz Bueno dos Santos* – Historiador  
As Forças Armadas e a atuação da Marinha Imperial para a construção do Estado brasileiro. Reestruturação dos corpos militares: a Marinha Imperial como laboratório
- 120 **A INDUSTRIALIZAÇÃO DA AMAZÔNIA AZUL E A DEFESA *OFFSHORE***  
*Luciano Ponce Carvalho Judice* – Capitão de Mar e Guerra  
Economia Azul. A luta sobre o mar e a luta pelo mar. Defesa proativa das infra-estruturas marítimas críticas e os gradientes de controle e produção
- 132 **AS PRIMEIRAS “SENTINELAS DOS MARES” CUMPREM SUA DERROTA: ADEUS, MINHA ESCOLA QUERIDA!**  
*Hercules Guimarães Honorato* – Capitão de Mar e Guerra (RM1-IM)  
*Maria Carolina Dias Cavalcante Costa* – Aspirante (IM)  
*Juliana Martins Braga* – Aspirante (IM)  
A mulher nas FFAA na formação superior. Primeiras “Sentinelas dos Mares”. Análise de dados em pesquisa com as aspirantes pioneiras
- 140 **O SERVIÇO MILITAR: ANTECIPAÇÃO PARA UM NOVO ALCANCE**  
*Sergio Oliveira de Araújo* – Capitão de Mar e Guerra (Ref<sup>o</sup>)  
Amparo ao jovem com medidas preventivas, afastando-os de setores violentos. Providências para implantação – custos. Vontade e decisão política
- 147 **O NAUFRÁGIO DO BARCO A MOTOR *PRINCESA AMANDA* E OS DESDOBRAMENTOS NO PODER JUDICIÁRIO**  
*Elson de Azevedo Burity* – Capitão de Mar e Guerra (Ref<sup>o</sup>-T)  
Histórico do acidente. Providências tomadas pela Marinha. Desdobramentos no Poder Judiciário – as condenações
- 152 **TERRORISMO MARÍTIMO: possíveis ameaças ao setor marítimo da cidade do Rio de Janeiro**  
*Alexandre Arthur Cavalcanti Simioni* – Capitão de Fragata (FN)  
O terrorismo marítimo moderno. O setor marítimo brasileiro e o porto do Rio de Janeiro – vulnerabilidades – possíveis ataques

176 **A ROSA DAS VIRTUDES E A CRIAÇÃO DO GRÊMIO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA**

*Artur Eloi Roman* – Capitão de Fragata

*Hiago Emboava Arantes dos Santos* – Aspirante

*Thuany Christine Gomes Silva* – Aspirante

*Ubiratan Ferreira Souza* – Aspirante

Referência para rumos virtuosos - o Norte é a Honra. Problema mundial da sociedade dependente de matrizes energéticas. Fontes inesgotáveis e renováveis – métodos alternativos. O Grêmio de Ciência e Tecnologia na busca de tecnologia para despertar a consciência ecológica dos aspirantes

183 **EMPREGO DA MARINHA DO BRASIL NA GARANTIA DA LEI E DA ORDEM NOS RIOS DA AMAZÔNIA ORIENTAL**

*Celio Litwak Nascimento* – Capitão de Fragata (FN)

Breve histórico da insegurança nos rios. Atuação do poder público e das FFAA. A MB na GLO no ambiente ribeirinho

194 **O CANHÃO ELETROMAGNÉTICO E AS ARMAS DE ENERGIA DIRECIONADA**

*Fernando Gradizzi Fernandes* – Capitão-Tenente

A OTAN: histórico e atuação. Canhão – velocidade Mach 6 com alcance de 100 milhas; necessidade de elevada energia. Armas de energia – laser em estado sólido; velocidade da luz

201 **FORÇAS ARMADAS E DEFESA CIVIL: ATUAÇÃO**

*Gabriel Torres da Silva* – Aspirante (FN)

*Luiz Claudio Reis Junior* – Aspirante (FN)

*Lucas Thompson Santos* – Aspirante (FN)

*Marcos Pedro Domingos da Silva* – Aspirante (FN)

*Jean Fabio Rodrigues de Carvalho* – Aspirante (FN)

O que é mobilização? Atuação conjunta dos setores civil e militar. Exercício conjunto de apoio à Defesa Civil. Missão Humanitária

209 **ARTIGOS AVULSOS**

**A RELEVANTE PARTICIPAÇÃO DA MARINHA DO BRASIL NA 2ª GUERRA MUNDIAL**

*Vinicius Oliveira Celestino* – Primeiro-Tenente (AA)

Soberania e integridade territorial ameaçadas. Contexto histórico – início das hostilidades – papel da Marinha. Força Naval do Nordeste. Mudança de mentalidade

**A RETENÇÃO E RECOLHIMENTO DO IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS DE QUALQUER NATUREZA (ISSQN) COMO ELEMENTO DE ESTREITAMENTO E FORTALECIMENTO DAS RELAÇÕES ENTRE A MARINHA DO BRASIL E OS ENTES MUNICIPAIS**

*Antônio José de Jesus Júnior* – Suboficial

Coautor: *Paulo Lameira Ferreira da Silva* – Capitão de Fragata (IM)

Ligeiro histórico sobre o imposto. Sistema integrado de administração financeira como arrecadador. Adesão a acordo de cooperação – A MB e os entes municipais

**CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA PARA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO (CT&I) E OS DESAFIOS PARA A SEGURANÇA DAS INFRAESTRUTURAS CRÍTICAS NO ÂMBITO DA MARINHA DO BRASIL: BLOQUEIO DA ÁREA E O MODELO CAMBIANTE DOS POLÍGONOS IRREGULARES**

*Henrique Candido da Silva* – Capitão-Tenente (T)

Metodologia. Proposta para fixar o marco teórico-jurídico necessário ao bloqueio de títulos minerários quando interferem na concepção estratégica CT&I na MB

**DESIGUALDADE DE GÊNERO NO JORNALISMO: ANÁLISE DA REDAÇÃO DE JORNALISMO DA MARINHA DO BRASIL**

*Ana Seabra* – Primeiro-Tenente (RM2-T)

*Edwaldo Costa* – Primeiro-Tenente (RM2-T)

*Karla Nayra Fernandes Pereira Carbonera* – Historiadora

Desigualdade de gênero e sua manifestação. Inferioridade da mulher no jornalismo. Presença da mulher no Centro de Comunicação Social da MB

213 **CARTA DOS LEITORES**

215 **NECROLÓGIO**

219 **DOAÇÕES À DPHDM**

223 **ACONTECEU HÁ CEM ANOS**

Seleção de matérias publicadas na RMB há um século. O que acontecia em nossa Marinha, no País e em outras partes do mundo

239 **REVISTA DE REVISTAS**

Sinopses de matérias selecionadas em mais de meia centena de publicações recebidas do Brasil e do exterior

243 **NOTICIÁRIO MARÍTIMO**

Coletânea de notícias mais significativas da Marinha do Brasil e de outras Marinhas, incluída a Mercante, e assuntos de interesse da comunidade marítima