

## SUMÁRIO

- 8 **EDITORIAL**  
**200 ANOS DO NASCIMENTO DE SABINO ELOY PESSOA – Fundador da**  
*Revista Marítima Brasileira – 21 de maio de 1821 – 2 de maio de 1897*
- 13 **NOSSA CAPA**  
**ALMIRANTE GARNIER – COMANDANTE DA MARINHA DO BRASIL**  
Passagem de Comando da Marinha do Brasil. Mensagem do Ministro da Defesa.  
Biografia do novo comandante
- ★ ★ ★
- 25 **PERSPECTIVAS DA NAVEGAÇÃO BRASILEIRA: Um exercício de planejamento estratégico para a logística nacional**  
*Mauro Gonçalves Camara – Capitão de Mar e Guerra*  
A Infraestrutura Logística e de Transporte Nacional no modal aquaviário.  
Desenvolvimento sustentado. A matriz logística brasileira. Desafios
- 56 **REDUÇÃO DO ENDIVIDAMENTO PESSOAL: Um desafio aceito na Marinha do Brasil**  
*Alexandre de Mello Braga – Capitão de Mar e Guerra (IM)*  
*Hercules Guimarães Honorato – Capitão de Mar e Guerra (RM1-IM)*  
Causas do endividamento. Educação Financeira. Pagadoria de Pessoal da Marinha. Impacto nas atividades da MB
- 68 **POLUIÇÃO DAS ÁGUAS – Uma experiência**  
*Milton Sergio Silva Corrêa – Capitão de Mar e Guerra (Ref<sup>2</sup>)*  
Poluição em Santa Catarina e no Paraná. Despejo de óleo por navios em águas oceânicas. A necessidade de legislação específica
- 72 **BOLTZMANN – Um epílogo trágico**  
*Paulo Roberto Gotaç – Capitão de Mar e Guerra (Ref<sup>2</sup>)*  
Panorama de sua vida e aspectos de sua obra científica. Características do comportamento dos gases. Leis da Termodinâmica
- 82 **PROJETO PILOTO DO SisGAAz E A EVOLUÇÃO DAS CAPACIDADES DE DEFESA NO MAR – Parte II**  
*Claudio da Costa Braga – Capitão de Mar e Guerra (Ref<sup>2</sup>)*  
As características socioeconômicas das AJB e a Autoridade Marítima Brasileira. Estratégia Nacional de Defesa. Comando e Controle marítimos. Ciência e Tecnologia
- 98 **HORATIO LORDE NELSON, O HERÓI POLÊMICO, SEGUNDO ALFRED THAYER MAHAN E SIR JOHN KNOX LAUGHTON – Parte IX: Preparação para a Grande Batalha de Trafalgar**  
*Francisco Eduardo Alves de Almeida – Capitão de Mar e Guerra (Ref<sup>2</sup>)*  
Biografia de Lorde Nelson. Sua carreira e percepções de autores sobre o almirante

- 114 **TIRANDO A MÁSCARA – ESTRATÉGIA: Competência dos tomadores de decisão e líderes**  
*Rudibert Kilian Júnior* – Capitão de Mar e Guerra (RM1-FN)  
O que é Estratégia. Arte e Ciência. Como se aprende e como se ensina. A Estratégia Militar
- 141 **AS GUERRAS DO VIETNÃ, MALVINAS E GOLFO (1991): Análise do centro de gravidade**  
*José Claudio da Costa Oliveira* – Capitão de Mar e Guerra (RM1-FN)  
*Alceu Oliveira Castro Jungstedt* – Capitão de Mar e Guerra (RM1)  
Clausewitz e o conceito de Centro de Gravidade. Estrutura Militar de Defesa. Operações Conjuntas
- 157 **UNITED STATES MARINE CORPS COMO VETOR PARA A EXTENSÃO DO PODER NAVAL SOBRE TERRA**  
*Maurilo de Souza Vilas Boas* – Capitão de Fragata (FN)  
Controle do mar e mudança de paradigmas. O problema operacional e o desafio do Poder Naval nos espaços marítimos confinados. Principais conceitos operacionais
- 167 **O EMPREGO DO PODER MILITAR DOS EUA POR MEIO DAS GLOBALLY INTEGRATED OPERATIONS E A IMPLEMENTAÇÃO DAS DISTRIBUTED MARITIME OPERATIONS PELA SUA MARINHA**  
*Rodrigo Monteiro Lázaro* – Capitão de Fragata  
Emprego do Poder Militar dos EUA. Mudança no caráter do conflito. O foco em Sea Control e o emprego do Poder Naval
- 177 **DAS CONCEITUAÇÕES JURÍDICO-REGULATÓRIAS PREVISTAS NA RESOLUÇÃO NORMATIVA Nº 05-ANTAQ**  
*Jonas Soares dos Santos Filho* – Advogado  
Procedimentos para autorizar empresas a operar nas navegações de apoio marítimo, apoio portuário, cabotagem ou longo curso. Empresa Brasileira de Navegação (EBN)
- 188 **FUNÇÕES OPERACIONAIS OU FUNÇÕES CONJUNTAS? – O nome pouco importa, desde que incorporem seu conceito à doutrina brasileira**  
*Carlos Eduardo Ribeiro de Macedo* – Capitão de Fragata  
O Estado-Maior Conjunto das Forças Armadas. Arte operacional. Planejamento e Comando e Controle
- 194 **APLICAÇÃO DA LEI NEWCOMB-BENFORD COMO FERRAMENTA DE PLANEJAMENTO DA AUDITORIA DA MB**  
*Leonardo Botelho Ferreira da Silva* – Capitão-Tenente (IM)  
*Francisco José dos Santos Alves* – Professor Doutor  
*Andréa Paula Osório Duque* – Professora Doutora  
Proposta de planejamento de auditoria contínua por meio de nova ferramenta. Centros de controle interno na MB
- 208 **A LIDERANÇA EM UM NAVIO MERCANTE: Aspectos e desafios**  
*Rony Elias da Silva Lima* – Oficial de Náutica  
Modelos e princípios de liderança e gestão de equipes e tripulações

- 216 **IMPRESSÃO 3D NO SETOR NAVAL**  
*Karolyna Gomes* – Bacharelanda em Construção Naval  
Construção Naval. *Softwares* de projetos e modelagens
- 219 **O LADO PITORESCO DA VIDA NAVAL**
- 226 **DOAÇÕES À DPHDM**
- 228 **NECROLÓGIO**
- 230 **ACONTECEU HÁ CEM ANOS**  
Seleção de matérias publicadas na *RMB* há um século. O que acontecia em nossa  
Marinha, no País e em outras partes do mundo
- 238 **REVISTA DE REVISTAS**  
Sinopses de matérias selecionadas em mais de meia centena de publicações  
recebidas do Brasil e do exterior
- 246 **NOTICIÁRIO MARÍTIMO**  
Coletânea de notícias mais significativas da Marinha do Brasil e de outras  
Marinhas, incluída a Mercante, e assuntos de interesse da comunidade marítima