

## SUMÁRIO

### 9 NOSSA CAPA

#### 9 JERÔNIMO DE ALBUQUERQUE – UM MARINHEIRO NA CONQUISTA DO MARANHÃO

*Deolinda Oliveira Monteiro* – Jornalista

Breve histórico. Ordem do Dia do Comandante da Marinha. Exposição do Diretor do Patrimônio Histórico e Documentação da Marinha. Comemorações



### 22 O DESAFIO

*Geraldo de Souza Vieira* – Vice-Almirante (Ref<sup>o</sup>-IM)

Memórias do Arsenal de Marinha – pensamentos e ideias. Abordagem expando a amplitude das tarefas. Na Ordem do Dia, as belas palavras do autor. Exortação

### 33 CHARLES DE GAULLE: A GUERRA DA LAGOSTA E A DIPLOMACIA NAVAL

*Guilherme Mattos de Abreu* – Contra-Almirante (RM1)

Crise potencialmente grave que evoluiu para solução aceitável. Atuação da Marinha. Visita de De Gaulle ao Brasil – relacionamento cordial com Castelo Branco

### 39 OS MATERIAIS INTELIGENTES E SUAS APLICAÇÕES

*Sergio de Almeida Oliveira* – Capitão de Mar e Guerra (RM1-FN)

*Marcelo A. Savi* – Professor Doutor

Sensores e atuadores empregados em estruturas ou sistemas. Ligas com memória de forma, materiais piezoelétricos e magnetostrictivos, fluidos eletromagnetorreológicos. Aplicações e usos

### 57 NCAM 10 – UM NAVIO DE CONTROLE DE ÁREA MARÍTIMA PARA MARINHAS DE PORTE MÉDIO

*Eduardo Italo Pesce* – Professor

*René Vogt* – Engenheiro

Pressupostos básicos – Marinhas que possuem. Comparação de características. Navios simples e versátil

### 67 POR QUE A 148ª DIVISÃO ALEMÃ SE ENTREGOU SOMENTE AOS BRASILEIROS NA ITÁLIA?

*Gelio Fregapani* – Coronel (Ref<sup>o</sup>)

Desempenho digno e louvável de brasileiros na Itália. Quinze mil alemães se rendem à Força Expedicionária Brasileira na Segunda Guerra Mundial

### 70 A MARINHA REAL BRITÂNICA NO TEMPO DE HORATIO NELSON: *Officers and gentlemen* (Parte II)

*Francisco Eduardo Alves de Almeida* – Capitão de Mar e Guerra (RM1)

Como se formavam os oficiais de carreira da Royal Navy. A seleção, a escolha e a profissão naval. O exemplo de Nelson

- 88 **FALHAS ORGANIZACIONAIS EM ANÁLISE DE ACIDENTES: CONSIDERAÇÕES SOBRE O CASO *COSTA CONCORDIA***  
*Luiz Octávio Gavião* – Capitão de Mar e Guerra (RM1-FN)  
*Gilson Brito Alves Lima* – Professor Doutor  
Análise de acidentes – fatores – metodologia para exame. Análise de resultados: síntese do acidente – o *Costa Concordia* e as falhas cometidas
- 109 **OS PORTOS HISTÓRICOS: A GÊNESE DA ATIVIDADE PORTUÁRIA DO SUL DO BRASIL**  
*Marcia Fernandes Rosa Neu* – Professora Doutora  
Síntese da economia no Sul. Portos de Antonina, Laguna, Pelotas e Porto Alegre. Importância e declínio
- 124 **DESAFIOS E PERSPECTIVAS DA EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA NO ÂMBITO DO SISTEMA DE SAÚDE DA MARINHA**  
*Antonio Tadeu Cheriff dos Santos* – Professor Doutor  
A experiência do ensino a distância no HNMD. Auxílio na formação do pessoal – diretriz política no desenvolvimento dos cursos
- 134 **CRUZADOR: UMA *NAVIS RARA***  
*William Carmo Cesar* – Capitão de Mar e Guerra (Ref<sup>o</sup>)  
Gênese do navio de guerra – o cruzador e sua diversidade. Na Marinha do Brasil e no mundo
- 143 **TREINANDO OFICIAIS PARA A MISSÃO DE LÍDERES EDUCADORES EM VILLEGAGNON: O RELATO DE UMA EXPERIÊNCIA**  
*Erica Barreto Nobre* – Capitão de Mar e Guerra (RM1-T)  
Justificativa e antecedentes. A experiência: planejamento, objetivos, programa e metodologia. Avaliação e resultados
- 153 **SISTEMAS DE PROPULSÃO AZIMUTAL – EFICIÊNCIA E SEGURANÇA**  
*Luiz Fernando Theodoro de Castro* – Engenheiro Naval  
Evolução da tecnologia – sistemas de propulsão azimutais. Das pequenas unidades aos navios maiores. Perspectivas na indústria brasileira
- 161 **OPERAÇÕES ESPECIAIS REALIZADAS PELAS EQUIPES SEAL DA MARINHA NORTE-AMERICANA EM AÇÕES DE GUERRA RIBEIRINHA CONDUZIDAS DURANTE O CONFLITO DO VIETNÃ**  
*Rodney Alfredo Pinto Lisboa* – Professor  
Breve histórico do Vietnã. Consequências da Guerra Fria. Gênese das equipes Seal. Engajamento na guerra e sua retirada. Referência internacional
- 173 **MARINHA DO BRASIL E AS PRÁTICAS DE COMPENSAÇÃO COMERCIAL, INDUSTRIAL E TECNOLÓGICA**  
*Anderson Chaves da Silva* – Capitão de Corveta (IM)  
Breve histórico do *offset*. No mundo, no Brasil, na Marinha

- 184 **ÉTICA: A TÁTICA DA VIDA – As virtudes como princípios éticos úteis para a Liderança Militar a partir do pensamento aristotélico, na obra *Ética a Nicômaco***  
*Leandro Aparecido Rossetto Alves – Segundo-Tenente (RM2-T)*  
Liderança – ética – ética militar. Virtudes e atributos da ética. Tática da vida do homem em sociedade
- 193 **DEFESA E DIPLOMACIA – O BRASIL E AS MISSÕES DE PAZ DA ONU**  
*Victor Luiz Meirelles de Souza – Guarda-Marinha*  
O Brasil nas missões de paz – participação da Marinha. Haiti – Líbano. Comando da Força-Tarefa Marítima da Unifil
- 203 **O CLIMA ORGANIZACIONAL NO MEIO MILITAR-NAVAL**  
*Matheus Ronaldo Custódio Brandão – Guarda-Marinha*  
*Daniel Martins Saraiva Leontsinis – Guarda-Marinha*  
O trabalho em equipe – clima organizacional para melhor rendimento. A preparação e os fatores geradores do comportamento
- 208 **ARTIGOS AVULSOS**  
208 **MICROCRÉDITO: UM ESTUDO DE CASO NO PROGRAMA CREDIAMIGO DO BANCO DO NORDESTE DO BRASIL**  
*Marcelo Gomes da Cunha – Capitão-Tenente (IM)*  
*Rodrigo José Guerra Leone – Professor Doutor*  
Pesquisa a respeito de gestores de instituições de microcrédito. Análise descritiva. Acesso ao crédito a empreendedores com atividades relacionadas à produção
- 210 **NECROLÓGIO**
- 216 **DOAÇÕES À DPHDM**
- 221 **ACONTECEU HÁ CEM ANOS**  
Seleção de matérias publicadas na *RMB* há um século. O que acontecia em nossa Marinha, no País e em outras partes do mundo
- 231 **REVISTA DE REVISTAS**  
Sinopses de matérias selecionadas em mais de meia centena de publicações recebidas do Brasil e do exterior
- 241 **NOTICIÁRIO MARÍTIMO**  
Coletânea de notícias mais significativas da Marinha do Brasil e de outras Marinhas, incluída a Mercante, e assuntos de interesse da comunidade marítima