



**Marcos Paulo Pereira**  
Capitão de Mar e Guerra  
(Intendente da Marinha)  
- Diretor do CIANB e  
Presidente do  
Conselho Editorial

A evolução dos modelos da administração pública tem ensejado mudanças significativas na gestão das organizações, as quais se desenvolvem em um ambiente multifacetado e multiator, encontrando na capacitação um caminho para a vinculação das ações aos objetivos estratégicos. Como resultado desse incremento instrucional, cujo foco é o desenvolvimento profissional, tem-se o aumento da eficiência, da efetividade e da comunicação entre atores de diferentes lógicas, mantendo elevados níveis de capital intelectual, bem como promovendo um ambiente propício à inovação.

Acompanhando essa tendência, o Centro de Instrução e Adestramento Almirante Newton Braga (CIANB) busca alinhar-se às demandas da atualidade, desenvolvendo por meio do ensino, da pesquisa e da extensão as competências necessárias para que as atividades de Intendência na Marinha do Brasil (MB) sejam referência frente aos desafios de gestão, em prol da ampliação das capacidades e da transparência.

É nessa perspectiva que a *Acanto em Revista* é construída. Periódico acadêmico anual do CIANB, estruturado de forma coparticipativa pelo corpo docente deste Centro, Mestres e Doutores das Organizações Militares Orientadoras Técnicas (OMOT) do Setor SGM e pesquisadores, que têm como propósito a divulgação de artigos científicos, em especial aqueles que contribuem para a melhoria de processos e para a busca de novos métodos e soluções para os desafios da gestão da MB, em quatro áreas: Abastecimento; Administração e Auditoria; Orçamento e Finanças; e Gestão da Informação.

Esta 9ª Edição traz como tema central o desenvolvimento de Competências no contexto das práticas acadêmicas e administrativas, tendo no indivíduo, seu atributo mais crítico, via para a gestão eficiente e efetiva de recursos, com impacto nos processos de inovação e na capacidade absorviva das organizações militares.

Alinhado a essa temática, convidamos a abrir esta Edição o Senhor Secretário-Geral da Marinha, Almirante de Esquadra

Marcelo Francisco Campos que, em entrevista, abordará a importância da capacitação para o desenvolvimento de competências essenciais ao pessoal da MB, como via para criação de valor e fortalecimento do Poder Nacional.

Em seguida, selecionamos e apresentamos aos leitores oito trabalhos acadêmicos sob a forma de artigos, sendo três desenvolvidos na área de Abastecimento, dois na de Administração e três nas de Finanças e Auditoria, todos de relevância acadêmica e gerencial, selecionados entre os dez melhores produzidos pelos Oficiais-Alunos do Curso de Aperfeiçoamento Avançado de Intendência para Oficiais (C-ApAIM), Turma de 2021, curso de extrema importância para o Centro e parte do itinerário formativo dos Oficiais do Corpo de Intendentes da Marinha. Foram avaliadas também as submissões de artigos externos, as quais apresentam resultados de trabalhos de pesquisa desenvolvidos em outras Instituições de Ensino.

Na busca por oferecer maior visibilidade e capilaridade aos trabalhos desenvolvidos pelo CIANB, esta Edição contém, também, um bloco que apresenta sua missão, atividades e projetos em andamento.

Dessa forma, este periódico acompanha a importância de fomentar o ensino, a pesquisa e a extensão como motores para o desenvolvimento das pesquisas aqui publicadas, fazendo do CIANB uma referência tanto no desenvolvimento de novos conhecimentos quanto na aplicação de novas Tecnologias da Informação e Comunicação, evidenciando o aprimoramento da gestão na nossa Marinha, por meio da capacitação.

Por derradeiro, registro meu agradecimento a todos que de alguma forma contribuíram para a materialização deste periódico, na certeza de que ele despertará em seus leitores o interesse por esse tema, tão relevante e atual, que é a "Gestão por Competência", contribuindo assim para que o CIANB cumpra sua nobre missão, traduzida em seu lema "Capacitação para os Desafios da Gestão".

Boa leitura!