

## FUNDADOR

Nelson Márcio Romanelli de Almeida  
Contralmirante (IM)

## PRESIDENTE DO CONSELHO EDITORIAL

Marcos Paulo Pereira  
Capitão de Mar e Guerra (IM)

## CONSELHO EDITORIAL

Enio Monçõres Carvalho  
Capitão de Mar e Guerra (RM1-IM)Érica Von Raschendorfer B. Maia  
Capitão de Corveta (IM)Gabriel Droia Vieira  
Capitão de Corveta (IM)Andréa Baptista de Almeida  
Capitão de Corveta (RM1-T)Marina Mayrink  
Primeiro-Tenente (RM2-T)

## COMITÊ DE AVALIAÇÃO CIENTÍFICO

Murilo Mac Cord Medina  
George Hamilton Andrade CostaHilton de Araújo Lopes  
Jean-Marc Andrade CostaMário Jorge de Queiroz Gonçalves  
Marcelo Ghironi de Albuquerque e SilvaEdilson Antunes de Farias  
Stefan Santos Maciel SilvaMárcia Selamen Coelho  
Filipe MouraArlyson Salles de Almeida  
Diego LopesPhilippe Tavares Alves de Siqueira  
Leonardo Fogaça CardosoLeonardo Botelho Ferreira da Silva  
Vinicius WoodMarcel Mariano Neres  
Anderson Fernandes PintoAlessandro Bandeira de Oliveira  
Carlos Renan Araújo de CastroBruno Bourgard Magalhães Garcia  
Thiago Sales RodriguesTatiana Rodrigues de Souza  
Jader Esteves da Silva

## EDITORA

Marina Mayrink

## ARTE DA CAPA

Francisco Fernandes Severiano Filho

## REVISÃO

Equipe Revisão

## DIAGRAMAÇÃO

Conceito Comunicação Integrada

## IMPRESSÃO

Walprint Gráfica e Editora

Sede: Avenida Brasil, 10.500 - Orlaria

Rio de Janeiro - RJ - CEP: 21012-350

Localizado dentro do

Complexo Naval de Abastecimento

site: [www.marinha.mil.br/cianb](http://www.marinha.mil.br/cianb)e-mail: [acanto@marinha.mil.br](mailto:acanto@marinha.mil.br)

Direitos e permissão de utilização:

os textos publicados na revista são de inteira

responsabilidade de seus autores. Permite-se a

reprodução desde que citada a fonte e o autor.

Edição impressa em Dezembro/2022



ISSN 2356-55-9

## ENTREVISTA



- 7** Entrevista com o Secretário-Geral da Marinha  
Almirante de Esquadra Marcelo Francisco Campos

## ARTIGOS SELECIONADOS



- 21** ABASTECIMENTO | DA6M  
COVID-19: um Estudo sobre os Impactos da  
Pandemia na Cadeia de Suprimentos de Material de Saúde de  
Marinha do Brasil  
*Bruno Dutra Lima; Jean-Marc Andrade Costa*
- 38** ABASTECIMENTO | DA6M  
Logística 4.0 na Melhoria dos Processos: Um Estudo de Caso  
no Depósito de Fardamento da Marinha no Rio de Janeiro  
*Ivan Raphael Cunha dos Santos Martins; George Hamilton  
Andrade Costa; Thiago Fernandes Lima*
- 55** ABASTECIMENTO | DA6M  
Lastmile Delivery: A Utilização de Smartlockers para  
a Distribuição Eficiente de Uniformes no Sistema de  
Abastecimento da Marinha  
*Jean Rodrigo Macedo de Oliveira; Igor Andrade*
- 73** FINANÇAS | DF6M  
Cancelamento de Restos a Pagar e seus Determinantes: uma  
análise para otimização do Gasto Público  
*Marlon Cruz Ferreira; Flávio Sergio Rezende Nunes de Souza*
- 83** ADMINISTRAÇÃO | DA6M  
Gestão por competências: Proposta de roteiro para sua  
implementação nas áreas administrativas da Marinha do Brasil  
*Gustavo Adolfo Katch; Nilo Sérgio dos Santos Guedes*
- 99** ADMINISTRAÇÃO | DA6M  
Fatores Críticos de Sucesso (FCS) para Fiscalização de  
Contratos Administrativos de Prestação de Serviços de Forma  
Continuada na Marinha do Brasil  
*Jorge Luiz da Silva Pires; Mário Jorge de Queiroz Gonçalves*
- 117** ADMINISTRAÇÃO | DA6M  
Microlearning: um Modelo Efetivo para a Permanente  
Capacitação da Força de Trabalho no Setor da  
Secretaria-Geral da Marinha  
*Douglas Gomes Duarte; Jean-Marc Andrade Costa; Arlyson  
Salles de Almeida*
- 134** ORÇAMENTO | DG6M  
A Influência do Planejamento Estratégico no Processo  
Orçamentário da Marinha: Critérios para Alocação de  
Créditos para Metas Prioritárias  
*Bruno Paulino Vieira de Souza; Murilo Mac Cord Medina*