



REVISTA DE VILLEGAGNON  
ANOS XVI/XVII – NÚMEROS 16/17 – 2021/2022  
ISSN 1981-0342  
ISSN 1981-3589 (digital)

Revista de Villegagnon é uma publicação anual,  
produzida e editada pela Escola Naval.

#### Comandante

C. Alte Adriano Marcelino Batista

#### Superintendente de Ensino

C. Alte (RM1) Paulo Cesar Mendes Biasoli

#### Editor

CMG (Ref) Pedro Gomes dos Santos Filho

#### Conselho Editorial

CF (IM) Marcello José Gomes Loureiro

1T (RM2-T) Juliana da Silva Neto

Prof<sup>ª</sup>. Dr<sup>ª</sup>. Ana Paula Araujo Silva

Prof. Mario Cesar da Silva Fonseca

#### Revisão

Prof<sup>ª</sup>. Dr<sup>ª</sup>. Ana Paula Araujo Silva

Prof. Mario Cesar da Silva Fonseca

#### Diagramação e Arte final

Acará Estúdio Gráfico

www.acara.com.br

#### Contato

en-revvillegagnon@marinha.mil.br

Os artigos enviados estão sujeitos a cortes e modificações em sua forma, obedecendo a critérios de nosso estilo editorial. Também estão sujeitos às correções gramaticais, feitas pelos revisores da revista.

As informações e opiniões emitidas são de exclusiva responsabilidade de seus autores. Não exprimem, necessariamente, informações, opiniões ou pontos de vista oficiais da Marinha do Brasil.

DISTRIBUIÇÃO GRATUITA



## SUMÁRIO

- 4** Crise e liderança – a possibilidade de uma retroalimentação  
*Capitão de Mar e Guerra (Ref-FN) Paulo Roberto Ribeiro da Silva*
- 10** O livreto “Nossa Voga” na Escola Naval: uma introdução às tradições e aos valores para os jovens da Marinha  
*Capitão de Mar e Guerra (RM1-IM) Hercules Guimarães Honorato*
- 17** A origem da Rosa das Virtudes  
*Capitão de Mar e Guerra (Ref) Pedro Gomes dos Santos Filho*
- 26** Conselhos aos oficiais recém-formados  
*Capitão de Corveta (FN) Raphael Baptista Mattos dos Anjos*
- 30** As compras por oportunidade e suas possibilidades na Base Industrial de Defesa (BID)  
*Aspirante Lucas Gabriel Moura Carnaúba*
- 34** Considerações sobre o gênero *abstract* em trabalhos acadêmicos  
*Profa. Dra. Doris de Almeida Soares*  
*Profa. Dra. Márcia Magarinos de Souza Leão*
- 41** Um modelo de proposta para avaliação de desempenho usando o conceito fuzzy  
*Capitão de Mar e Guerra (RM1-IM) Luís Odair Azevedo Gomes Raymundo*
- 47** O radioamadorismo na Escola Naval: de Villegagnon para o mundo!  
*Capitão de Mar e Guerra (RM1) Cesar Henrique Assad dos Santos*

- 50** A vela em Villegagnon: 1938 – 1972  
*Capitão de Mar e Guerra (Ref) Pedro Gomes dos Santos Filho*
- 56** Mais uma marca da Escola Naval  
*Capitão de Mar e Guerra (Ref.) Pedro Gomes dos Santos Filho*
- 59** Dossiê temático: “Poder Naval e a organização da Armada Imperial em tempos de independência: instituições, personalidades e processos históricos”  
Apresentação do dossiê:  
*Capitão de Fragata (IM) Marcello José Gomes Loureiro*
- 62** Civilizar, modernizar e dissuadir: a contribuição da trindade José Bonifácio, Marquês de Barbacena e Lorde Thomas Cochrane para a formação marítima do Brasil independente  
*Professora Jéssica de Freitas e Gonzaga da Silva*
- 73** Aspectos legais do surgimento da Real Academia de Guardas-Marinhas  
*Aspirante André Pereira Rodrigues*
- 82** “Dos destroços da pujante marinha que possuiu Portugal, levantou o Brasil os alicerces da sua”: a organização do poder naval brasileiro no contexto da independência  
*Aspirante Lucas Lima dos Santos*
- 91** O Conde de Dundonald e a Independência do Brasil  
*Guarda-Marinha Elias Luiz Pedron Moschen*
- 98** “Metade da esquadra inimiga é nossa, por que vou cortar sua linha”: a Armada Imperial e a guerra pela integridade territorial do Brasil  
*Aspirante (IM) Pedro Lucas de Deus dos Santos*
- 106** A Independência do Brasil no diário do Frei Manoel Moreira da Paixão e Dorez  
*Aspirante Lucas Expedito de Paiva Zim*
- 112** Notícias de Villegagnon

Nossa Capa:  
Após longa singradura,  
Guardas-Marinha recebem a tão  
almejada espada na Cerimônia de  
Declaração de GM, realizada no  
solo sagrado de Villegagnon

